

ÉTATS GÉNÉRAUX de la **transition** du **tourisme** en

MONTAGNE



1 an après
28.09.2022

ORDRE DU JOUR

3h30

- 1 9h00-9h15. Bienvenue et mot d'accueil
- 2 9h15-10h00. Table Ronde : processus existant et évolution à venir vers une réelle transition (45')
- 3 10h-12h15. Ateliers
 - 3.1 10h-11h. Atelier 1 « Après 1 an, que s'est il passé sur vos territoires ? »
 - 3.2 11h15-12h15. Atelier 2 « Et maintenant ? Vos enjeux prioritaires et besoins pour les mettre en oeuvre »
- 4 12h15 - 12h30. Conclusion et prochaines étapes

Cadre

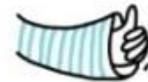
les règles de l'INTELLIGENCE COLLECTIVE



ÉCOUTER avec **ATTENTION**



PARLER avec **INTENTION**



ÊTRE **BIENVEILLANT**



SE FAIRE **CONFIANCE**



RESPECTER le **CADRE**



Table ronde

Synthèse des échanges

Région AuRA - Fabrice Pannekoucke

- La Région s'est engagée dans la transition sur diverses thématiques : diversification de l'économie, l'adaptation autour de la neige de culture grâce aux études [ClimSnow](#), l'accompagnement des territoires sur les [mobilités décarbonées](#) comme l'installation de dameuses hydrogènes.
- Afin de ne pas mettre les territoires en rupture, il est nécessaire d'**accompagner cette transition** au regard de l'accélération des crises.
- Les schéma de massifs sont des bons exemples de lieux communs qui promettent de traiter des transitions liées au **climat et la biodiversité** en tenant compte des **questions économiques**.
- Des sujets sont ouverts : les **ressources mobilisables** sur les territoires et comment **dépasser la focale tourisme**

DSF - Alexandre Maulin

- Pour continuer l'accélération des transitions, le **travail collectif**, engagé lors des EGTTM, **doit être poursuivi**.
- Nécessité de poursuivre les efforts et marcher main dans la main, le **dialogue** est clé pour **éviter la radicalisation** des échanges. Un **besoin de se fédérer** existe.
- DSF s'engage grâce à ses [éco-engagements](#)
- Il faut s'ajuster aux **réalités de terrain**
- Leur objectif est de **décarboner les activités économiques liées aux domaines skiables**.

Synthèse des échanges

POW - Antoine Pin

- Souligne la **diversité des prises de paroles**
- Depuis 1 ans, nous observons une accélération des **projets de coopérations entre associations et autre instances** ([Flocon Vert](#), Accompagnement [Fabrique des transitions](#), [2TM](#) et [MW](#) dans le [programme ingénierie du plan avenir montagne](#), les contrats entre la [SNCF](#) et [POW](#))
- Même si la transition n'est pas encore engagé partout, un terreau de **coopération s'est créé à la suite des [EGTTM](#)**
- Travailler en collectif permet d'être **plus audibles** et permet de **dépasser certaines objections** sur certains acteurs.
- Pour réellement engager la transition à toutes échelles, il y a un **problème de fonds de financement**, de **responsabilisation des échelons supérieurs** et de **dépasser les réflexions en silos thématiques** de notre écosystème.

ANCT National - Marie Luce Ghib

- Sur l'ensemble du [Plan Avenir Montagne](#), 331 millions d'euros sont axés sur de l'investissement [ingénierie](#).
- Ce plan inclut également un programme axé sur les [mobilités durables](#) en montagne.
- Le bilan des avancées sur les territoires lauréats pourront être source d'inspiration pour d'autres

Synthèse des échanges

Commissariats de massifs - Nicolas Gouvernel

- Depuis 1 an, la transition est au **cœur des missions des commissariats de massif**. D'ailleurs, ce même jour se tient une [journée transition tourisme](#) dans le Jura porté par la Région Bourgogne Franche Comté et le commissariat jurassien. Volonté d'une **transversalité** sur les thématiques de la transition
- Le **plis est pris à diverses échelles** dans les instances publiques : coopérations alpines ([SUERA](#)), ONG Euro-Alpine ([CIPRA](#)), les plan interrégionaux ([CPIER](#)), les Schémas de massifs, les fonds d'investissement Avenir Montagne, les [Espaces Valléens](#) nouvelle générations et les projets [Espaces Alpins](#).
- Pour accélérer la transition il est important de **rééquilibrer tous les secteurs**, donc dézoomer nos analyses sur les problématiques et dépasser la question unique du tourisme.

Fabrique des transitions - Benoit Nenert

- Depuis 1 an, la [Fabrique des transitions](#) s'investit dans les territoires de montagne, notamment en soutien à l'ANCT dans la **mise en œuvre du volet ingénierie**. Leur **objectif**, apporter un soutien méthodologique dans la mise en œuvre de la transition.
- La Fabrique représente une **alliance de 300 acteurs de tous types** sur le territoire, suivant des [territoires pilotes](#) avec l'ADEME
- L'objectif est de générer une **coopération des territoires pour la transition**



Ateliers

actions territoriales

Consigne et outils

Lien MURAL

Groupe 1
 Animation: votre idée partie par...

Partie 1 - Après 1 an ? Que s'est-il passé sur votre territoire depuis vos ateliers BISTON ?

Synthèse
 1: ...
 2: ...
 3: ...

Groupe 2
 Animation: nom des participantes :

Partie 2 - Et maintenant ? vos enjeux prioritaires et besoins pour les mettre en oeuvre ?

Synthèse
 1: ...
 2: ...
 3: ...

Déroulé pour chaque atelier :

- **5min** en individuel (avec support papier si besoin) pour répondre à la question posée
- **25min** en tour de parole équilibrée pour que chacun partage ses actions/remarques
- **10min** pour synthèse les éléments clés à retenir

Les Ateliers :

10h-11h. Atelier 1 « Après 1 an, que s'est il passé sur vos territoires ? »

11h15-12h15. Atelier 2 « Et maintenant ? Vos enjeux prioritaires et besoins pour les mettre en oeuvre »

les règles de l'INTELLIGENCE COLLECTIVE



ÉCOUTER avec **ATTENTION**



PARLER avec **INTENTION**



ÊTRE **BIENVEILLANT**



SE FAIRE **CONFIANCE**



RESPECTER le **CADRE**

Les points positifs

- De plus en plus de **dynamique en réseau** se mettent en place à **différente échelle**. Cela permet une mise en lumière et un **renforcement des actions de transition en place** (chercheurs, institutions publiques, associations, socio-professionnels).
- L'**implication citoyenne est grandissante** dans les projets de territoires mais reste **encore insuffisante, surtout dans les stratégies des projets touristiques**
- **Les plans régionaux**, nationaux commencent à se mettre en oeuvre
- De **nombreuses actions sont en cours** : mobilités - liaisons douces, études et scénarios climatiques, plan climat, ateliers de concertation, diversification des activités touristiques, développement des logements saisonniers, ...

Les points d'attention

- **Visibilité grandissante des impacts des changements climatiques** sur les territoires de montagnes
- La **dynamique collective s'estompe sur certains territoires après les ateliers territoriaux**, la **légitimité des acteurs** à porter une telle démarche se pose. En fonction de la **volonté politique** présente, les dynamiques collectives se poursuivent ou non. **Difficultés à faire vivre le dialogue territorial sur le long terme.**
- **Diminution du niveau d'acceptabilité** des projets / choix politiques chez les citoyens et habitants
- **Besoin de sensibilisation / formation** sur les enjeux de environnementaux
- Le **dialogue est clé dans la réflexion des projets d'aménagements** locaux, sinon une cristallisation du débat s'opère. Il est nécessaire de transformer en fonction des contextes locaux. Lorsque le dialogue est rompu, une instance tels les **États Généraux pourraient être force de proposition pour utiliser des outils appropriés et accompagner ses démarches**

↳ Les enjeux

Prendre ses responsabilités à chaque échelle, appliquer les lois et suivre les engagements communs

- Rappeler les **dispositifs réglementaires existants**, se créer une boîte à outil juridique et vérifier la mise en application
- Les décisions finales ne sont pas forcément prises dans un cadre global de transition.
- Penser à définir des **stratégie long terme** en prenant compte du contexte instable.

Consolidation des gouvernances et leurs activités.

- Nécessité de **mise en réseaux ouverts à tou.te.s** (habitant et citoyens compris)
- **Partager les possibles** : exemples, méthodes d'actions vers la transition et faciliter la prise de recul
- **Pensez territoire** au lieu d'une thématique
- Proposer des **formations / accompagnements / sensibilisation** aux acteurs

Mettre en adéquation l'ingénierie territoriale et les besoins aux différents niveaux territoriaux (PETR, EPCI, ComCom, Communes).

- **(Re)créer du dialogue** pour permettre une véritable vision territoriale et dépasser les clivages
- **Expérimenter des solutions concrètes** de transition

↳ Les besoins

En outils :

- Boîte à outils / communiqué sur les **méthodologies de transition existantes** à la portée de tou.te.s.
- **Cartographie des acteurs et des initiatives de transition** pour faciliter les partenariats
- Sensibilisation / Formation aux enjeux environnementaux → **Outils mutualisés d'animation**
- **Moyens financiers** pour accompagner l'ingénierie/ **investissements transversaux au-delà du tourisme.**
- **Outils comparatif permettant de trouver l'équilibre entre économie et transition écologique** pour trouver les bons leviers et factualiser. (Ex : bilan carbone des stations - faire à l'échelle d'un territoire ?)

En compétences :

- **Animateur de territoire** / ingénierie pour accompagner les acteurs d'un territoire aux changements de gouvernance / de décision
- **Engagement fort des structures "nationales"** pour assurer un suivi sur les territoires // Avoir des structures accompagnatrices
- **Professionnaliser la communication de projet**
- **Accompagnement à la prise de décision** - changer de méthode de raisonnement, sortir d'une économie générale et penser aux locaux (ex : foncier)



Prochaines étapes

- **Rencontres du comité de pilotage** des États Généraux pour définir la suite du collectif
- **Poursuite des actions collectives** à multiples échelles
 - Rencontres de la transition du tourisme dans les montagnes du Jura
 - Collectif Savoie Mont Blanc
 - Le Plan Avenir Montagne Ingénierie et Mobilité
 - Les Plan Régionaux et inter-Régionaux
 - Les Espaces Valléens
 - ...

MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION

Mail : contact@eg-transitionmontagne.org
Site web : <https://www.eg-transitionmontagne.org/>